

## Allegato 12

### Matrice dei rischi allegata al Disciplinare di gara

ENERGIA 5.0. DISCIPLINARE DI GARA, A PROCEDURA APERTA, PER LA VALORIZZAZIONE, MEDIANTE CONCESSIONE, DI SEDIMI MILITARI PER L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI PER LA PRODUZIONE DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI ANCHE DA CEDERE AL COSTITUENDO SOGGETTO DI CUI ALL'ARTICOLO 20 DEL DECRETO LEGGE N. 17 DEL 1 MARZO 2022.

n.	Tipo di Rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc.)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a Carico del Pubblico (SI/NO) indicare percentuale	Rischio a Carico del Privato (SI/NO) indicare percentuale	Articolo del contratto che disciplina il rischio
1	Rischio di contrazione della domanda generale da parte del mercato	bassa/media	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	diversificazione dell'offerta e analisi del bacino di utenza	NO	SI	
2	Rischio di contrazione della domanda specifica relativa alla struttura concessa in gestione <b>causata da eventi imprevisi</b>	moderata	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	Stimolare la domanda di servizi da parte dell'utenza in caso di contrazioni della stessa con possibilità di allungamento del periodo di concessione	30%	70%	
3	Rischio di contrazione della domanda specifica relativa alla struttura concessa in gestione <b>causata da cattiva gestione</b>	media	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario	L'onere di migliorare il servizio sarà integralmente a carico del gestore concessionario	NO	SI	
4	Rischio Amministrativo (connesso al rilascio di permessi, autorizzazioni, licenze, nulla osta da parte delle Autorità)	medio	-	-	50%	50%	
5	Rischio Ambientale ( <b>non</b> connesso ad eventi eccezionali e/o di forza maggiore quali calamità, esondazioni ecc.)	medio	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed oneri aggiuntivi, maggiori oneri dovuti a costi ulteriori	Realizzazione di opere necessarie ad evitare i rischi prevedibili	40%	60%	
6	Rischio regolatorio (norme, o motivi di interesse pubblico) che comporti la revoca dell'affidamento	medio	Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed oneri aggiuntivi		NO	SI	
7	Rischio finanziario derivante dal mancato reperimento delle risorse a finanziamento dell'attività	medio	Mancata gestione o interruzione della stessa	L'operatore deve adoperarsi prima della presentazione dell'offerta ad avere la garanzia della copertura finanziaria	NO	SI	
8	Rischio finanziario relativo all'aumento dei tassi di interesse	medio	Maggiore onerosità della gestione e mancato raggiungimento degli obiettivi previsti nel PEF, oneri aggiuntivi che alterino l'equilibrio economico-finanziario	Il tasso nel PEF deve essere valutato realisticamente. L'operatore dovrà attivarsi per la ricerca di soluzioni finanziarie per adattarsi alla nuova situazione mediante la ricerca di soluzioni che mitighino il rischio (quali conferimenti personali o nuovi soci con relativi aumenti di capitale), può essere considerata la possibilità di valutare l'estensione del periodo di concessione	NO	SI	
9	Rischio di extrareddività <b>NON</b> derivante da sottostima del PEF	Non ponderabile. Tale evento si può verificare se il Valore Attuale Netto del progetto (VAN del progetto) ed il Tasso Interno di Rendimento (TIR) non tendono all'equilibrio	Maggiori introiti che non siano derivanti da una sottostima evidente del PEF	Revisione del PEF con previsione di extra-royalty o extra canone a favore dell'affidante	40%	60%	
10	Rischio di extrareddività derivante da sottostima del PEF	Non ponderabile. Tale evento si può verificare se il Valore Attuale Netto del progetto (VAN del progetto) ed il Tasso Interno di Rendimento (TIR) non tendono all'equilibrio	Maggiori introiti che siano derivanti da una sottostima evidente del PEF	Revisione del PEF e riconduzione ad equità del contratto in ragione dell'extrareddito	NO	SI	