| Matrice dei rischi allegata al contratto concernente LA CONCESSIONE della Gestione economica e della valorizzazione degli immobili e delle attività di “business museum” del compendio museale dell’Aeronautica Militare di Vigna di Valle, incluso il patrimonio storico-culturale inalienabile ivi custodito. CIG BDAC3A7EAD | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **n.** | **Tipo di Rischio** | **Probabilità del verificarsi del rischio (*valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta* )** | **Maggiori costi (*variazioni percentuali/valori in euro* ) e/o ritardi associati al verificarsi del rischio (*giorni/mesi, etc.* )** | **Strumenti per la mitigazione del rischio** | **Quota di rischio a carico del Pubblico** | **Quota di rischio a carico del Privato** | **Articolo del contratto che disciplina il rischio** |
| **1** | Rischio di contrazione della domanda generale da parte del mercato | bassa | Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario | Monitoraggio dell'andamento della domanda e adozione di misure commerciali e gestionali per il contenimento degli effetti economici. Eventuali misure di riequilibrio potranno essere valutate esclusivamente in presenza dei presupposti di cui all'art. 192 del D.Lgs. n. 36/2023, senza neutralizzare il rischio operativo assunto dal Concessionario. | 50% | 50% | Art.14 |
| **2** | Rischio di contrazione della domanda specifica relativa alla struttura concessa in gestione **causata da eventi imprevisti** | bassa | Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario | Adozione, a cura del Concessionario, di iniziative commerciali e gestionali finalizzate a stimolare la domanda. Qualora la contrazione derivi da eventi straordinari e imprevedibili, non imputabili al Concessionario, e incida significativamente sull'equilibrio economico-finanziario, potranno essere valutate le misure di revisione ammesse dall'art. 192 del D.Lgs. n. 36/2023. | 50% | 50% | Art.14 |
| **3** | Rischio di contrazione della domanda specifica relativa alla struttura concessa in gestione **causata da cattiva gestione** | connesso alla qualità della gestione | Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed alterazione dell'equilibrio economico-finanziario | L'onere di migliorare il servizio sarà integralmente a carico del gestore concessionario | 0% | 100% | Art.14 |
| **4** | Rischio Amministrativo (connesso al rilascio di permessi, autorizzazioni, licenze, nulla osta da parte delle Autorità) | Basso/ non ponderabile | Ritardi nell'avvio degli interventi e delle attività, maggiori costi e possibili effetti sull'equilibrio economico-finanziario. | Il Concessionario è tenuto ad attivare tempestivamente le procedure per l'ottenimento dei titoli abilitativi di propria competenza e a documentarne lo stato di avanzamento. I ritardi direttamente imputabili alla Concedente o all'Aeronautica Militare saranno valutati in relazione agli effetti concretamente prodotti. Per i ritardi derivanti da provvedimenti di altre Amministrazioni non imputabili alle Parti, trovano applicazione, ove ne ricorrano i presupposti, le disposizioni in materia di revisione della concessione | 0% | 100% | Art.14 |
| **5** | Rischio Ambientale (**non** connesso ad eventi eccezionali e/o di forza maggiore quali calamità, esondazioni ecc.) | minimo | Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed oneri aggiuntivi | Realizzazione di opere necessarie ad evitare i rischi prevedibili. Eventuali misure di riequilibrio potranno essere valutate esclusivamente nei presupposti e nei limiti dell'art. 192 del D.Lgs. n. 36/2023 | 40% | 60% | Art.14 |
| **6** | Rischio regolatorio e istituzionale connesso alla modifica, sospensione o cessazione anticipata della concessione per sopravvenuti motivi di pubblico interesse in materia di difesa e sicurezza nazionale | minimo | Mancato raggiungimento degli obiettivi del PEF ed oneri aggiuntivi | Applicazione delle misure previste dall'art. 11 del contratto, con eventuale rideterminazione proporzionale del canone in caso di modifica del perimetro o sospensione non imputabile al Concessionario. In caso di recesso per pubblico interesse, applicazione dell'art. 190, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023. Restano ferme le condizioni di revisione di cui agli artt. 189 e 192 del Codice | Non predeterminabile – secondo disciplina contrattuale e normativa | Non predeterminabile – secondo disciplina contrattuale e normativa | Art.11 - Art. 14 |
| **7** | Rischio finanziario derivante dal mancato reperimento delle risorse a finaziamento dell'attività | Relativa al concessionario | Mancata gestione o interruzione della stessa | L'operatore deve adoperarsi prima della presentazione dell'offeta ad avere la garanzia della copertura finanziaria. Il Concessionario deve assicurare la disponibilità delle risorse necessarie all'esecuzione delle attività e, in caso di difficoltà finanziarie, individuare soluzioni alternative mediante conferimenti, aumenti di capitale, ingresso di nuovi soci o altre forme di finanziamento. Resta salva la distinta valutazione degli shock di mercato non preventivabili prevista dall'art. 14 del contratto. | 0% | 100% | Art.14 |
| **8** | Rischio finanziario relativo all'aumento dei tassi di interesse | basso | Maggiore onerosità della gestione e mancato raggiungimento degli obiettivi previsti nel PEF, oneri aggiuntivi che alterino l'equilibrio economico-finanziario | Il Concessionario dovrà valutare realisticamente il costo del finanziamento nel PEF e individuare eventuali soluzioni finanziarie alternative idonee a mitigare gli effetti dell'aumento dei tassi di interesse. Il rischio resta integralmente a carico del Concessionario e non dà luogo, in quanto tale, a proroga o allungamento della durata della concessione | 0% | 100% | Art.14 |
| **9** | Rischio di insolvenza da parte dell'utenza | basso/non ponderabile | Mancato o ritardato incasso dei corrispettivi dovuti dagli utenti e dai soggetti terzi, con conseguente riduzione dei flussi finanziari disponibili. | Il Concessionario assume integralmente il rischio di mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi dovuti dagli utenti e dai soggetti terzi. Il mancato incasso non determina riduzioni degli obblighi economici nei confronti della Concedente. Le royalties E2 ed E3 sono determinate sul fatturato caratteristico fiscalmente documentato, indipendentemente dall'effettivo incasso dei crediti. | 0% | 100% | Art.14 |
| **10** | Rischio di extaredditività non derivante da sottstima del PEF | Non ponderabile. Tale evento si può verificare se il Valore Attuale Netto del progetto (VAN del progetto) ed il Tasso Interno di Rendimento (TIR) non tendono all'equilibrio | Maggiori introiti che non siano derivanti da una sottostima evidente del PEF | Revisione del PEF con previsione di extra-royalty o extra canone a favore dell'affidante | 50% | 50% | Art.14 |
| **11** | Rischio di extaredditività derivante da sottostima del PEF | Non ponderabile. Tale evento si può verificare se il Valore Attuale Netto del progetto (VAN del progetto) ed il Tasso Interno di Rendimento (TIR) non tendono all'equilibrio | Maggiori introiti che siano derivanti da una sottostima evidente del PEF | Revisione del PEF e riconduzione ad equità del contratto in ragione dell'extrareddito | 0% | 100% | Art.14 |
| **12** | Rischio connesso alla necessità di effettuare manutenzione straordinaria all'immobile | | Maggiori costi e possibili ritardi derivanti dall'esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria | Gli oneri relativi agli interventi di manutenzione straordinaria sono ripartiti secondo le percentuali indicate nella presente matrice, come eventualmente modificate dall'offerta aggiudicata. Restano esclusi dagli obblighi del Concessionario gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sugli impianti e sui velivoli del compendio museale, nonché gli interventi specialistici di conservazione e restauro riservati all'Aeronautica Militare | 90% | 10% | Art.14 |