

# AVVISO PUBBLICO PER LA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE RELATIVA ALL'ESPLETAMENTO DI UNA SUCCESSIVA PROCEDURA DI GARA PER LA CONCESSIONE DELLA LICENZA RELATIVA ALL'USO ED ALLO SFRUTTAMENTO COMMERCIALE DEGLI EMBLEMI, STEMMI ED ALTRI SEGNI DISTINTIVI DELLA MARINA MILITARE, PER LE CLASSI MERCEOLOGICHE "25" (ABBIGLIAMENTO) E "18" (PELLETTERIA E PELLAMI).

## PREMESSA

Difesa Servizi S.p.A. è una Società in house del Ministero della Difesa che, ai sensi dell'art. 535 del D.Lgs 66/2010, è costituita ai fini della gestione economica di beni, anche immateriali, e servizi derivanti dalle attività istituzionali della Difesa che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate, compresa l'Arma dei Carabinieri.

Al riguardo, Difesa Servizi S.p.A. ha stipulato apposita convenzione con lo Stato Maggiore della Marina Militare per la promozione e gestione economica degli stemmi araldici della predetta Forza Armata.

A seguito di procedura di gara, Difesa Servizi S.p.A. ha stipulato il contratto per la concessione della licenza in oggetto con un operatore economico del settore dell'abbigliamento. Il citato contratto avrà scadenza al 31.12.2026.

Il medesimo operatore economico, in vista della scadenza contrattuale ed in possesso dell'informazione qualificata della scadenza stessa, ha, a seguito di negoziazione e valutazione da parte di Difesa Servizi S.p.A., avanzato una nuova proposta contrattuale per la citata attribuzione della licenza relativa all'uso e allo sfruttamento commerciale degli emblemi, stemmi ed altri segni distintivi della Marina Militare per le classi merceologiche 18 e 25 della classificazione di Nizza.

Le predette denominazioni, stemmi, emblemi e gli altri segni distintivi della Marina Militare sono tutelati dall'articolo 300, comma 4, del decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66 e dal decreto del Ministro della Difesa 25 luglio 2012, n. 162.

Alla presente procedura di gara ad evidenza pubblica, avendo ad oggetto un contratto attivo, si applica l'art. 13 del Codice dei Contratti D.Lgs. 36 del 2023 oltre alla disciplina speciale sopra richiamata dagli articoli 300 e 535 del D.Lgs. 66/2010.

Difesa Servizi S.p.A. si riserva di interrompere in qualsiasi momento, per ragioni di sua esclusiva pertinenza, il procedimento avviato, senza che i soggetti richiedenti possano vantare alcuna pretesa.

## 1. OGGETTO DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Costituisce oggetto della manifestazione di interesse l'affidamento ad un licenziatario della concessione della licenza relativa all'uso ed allo sfruttamento commerciale degli emblemi, stemmi e immagini della Marina Militare, per le classi merceologiche 18 (pelletteria e pellami) e 25 (abbigliamento).

Per

Licenziatario si intende il soggetto che sviluppa attività di design e commercializzazione dei prodotti oggetto della licenza.

Per **prodotti** si intendono gli articoli riportanti i marchi oggetto di licenza.

Per **minimo garantito (in conto royalty)** si intende il corrispettivo annuo da versare alla Società secondo le scadenze previste da considerarsi in conto royalty.

Per **royalty** si intende la percentuale stabilita nel contratto di licenza che sarà riconosciuta alla Società sulla base del fatturato annuo realizzato dal soggetto licenziatario.

La concessione delle classi merceologiche avverrà secondo le seguenti modalità:

- Classe 25 (abbigliamento): licenza **in esclusiva** per i prodotti di abbigliamento sportswear (escluse le calzature), con possibilità di ricorrere a sub-licenziatari per la produzione di vestiario tecnico-sportivo/velico;
- Classe 18 (pelletteria e pellami): licenza **non in esclusiva**;
- Classi 24 (tessuti e spugne) e 35 (pubblicità e commercio): licenza **non in esclusiva**.

## 2. CONDIZIONI ECONOMICHE PROPOSTE

Al fine di consentire agli eventuali soggetti interessati di valutare la possibilità di presentare la domanda di partecipazione alla presente procedura, di seguito si espongono le condizioni economiche proposte dall'operatore economico proponente, che costituiscono le condizioni minime di riferimento:

- **Durata contrattuale:** dal 01.01.2027 al 31.12.2033 (7 anni);
- **Minimo garantito annuo in conto royalty:** € 1.000.000,00 (IVA esclusa), da corrispondere indipendentemente dal fatturato realizzato;
- **Investimenti ADV annui:** € 250.000,00 a carico del licenziatario, specificamente destinati ad attività di comunicazione, promozione e pubblicità del marchio "Marina Militare" e dei relativi prodotti, documentati con apposita rendicontazione annuale;
- **Royalty:** 7% sul fatturato netto (prezzo industriale wholesale) per i primi 5 anni di vigenza contrattuale; 8% per gli anni 6 e 7;
- **Diritto di opzione:** a favore del licenziatario avente ad oggetto la proroga della concessione per un periodo di ulteriori 3 (tre) anni al verificarsi, al termine del 5° anno, delle seguenti condizioni:
  - a) che siano state corrisposte royalty per i primi 5 anni di vigenza contrattuale per un ammontare complessivo pari a € 6.000.000,00;
  - b) che la media degli store nei quali sono distribuiti i prodotti oggetto di licenza sia aumentata di almeno 5 (cinque) unità nei primi 5 anni di vigenza contrattuale rispetto al numero degli store risultanti al 31.12.2026.

Qualora, allo scadere del 5° anno, non si fossero avverate le suddette condizioni, è facoltà del licenziatario ottenere la proroga per il medesimo periodo corrispondendo alla Licenziante la differenza di importo fino al raggiungimento della soglia royalty di cui al punto a) del presente alinea.

## 3. ENTE AGGIUDICATORE

Difesa Servizi S.p.A., Indirizzo postale: Via Flaminia, 335 – 00196 Roma (RM); Telefono: +39 06 469168203/4; Posta elettronica certificata: [protocollo@pec.difesaservizi.it](mailto:protocollo@pec.difesaservizi.it); Indirizzo internet: <http://www.difesaservizi.it>.

## 4. AMBITO TERRITORIALE DELLA LICENZA

Nazionale ed in tutti i Paesi nei quali al momento della stipula del contratto il marchio è registrato e tutelato.

## 5. SOGGETTI DESTINATARI E PRESCRIZIONI GENERALI

Possono presentare domanda di partecipazione alla presente manifestazione di interesse (Fase I) gli operatori economici di cui all'art. 65 del D.Lgs. 36 del 2023 che:

- svolgono un'attività economica inerente all'oggetto della procedura (produzione e/o commercializzazione di materiale di abbigliamento e/o pelletteria);

- siano in possesso di indiscussa solidità economica;
- garantiscano un’adeguata capacità di penetrazione del mercato di riferimento, sia in ambito nazionale che estero;
- contribuiscano alla promozione e diffusione del marchio “Marina Militare” associato a prodotti con alti standard qualitativi.

È fatto divieto, a pena di esclusione, di manifestare l’interesse per la presente procedura in più di un raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, ovvero di partecipare anche in forma individuale qualora si partecipi in raggruppamento o consorzio ordinario.

## **6. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA RICHIESTA DI PARTECIPAZIONE**

I soggetti interessati dovranno presentare a Difesa Servizi S.p.A. specifica richiesta di partecipazione che dovrà:

- essere redatta in lingua italiana;
- essere sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante dell’operatore economico o da procuratore con allegata relativa procura;
- essere trasmessa a mezzo PEC all’indirizzo protocollo@pec.difesaservizi.it, recante nell’oggetto: “Domanda di partecipazione – Manifestazione di interesse marchi Marina Militare – abbigliamento e pelletteria”;
- pervenire entro il termine perentorio delle ore 12:00 del giorno 30/6/2026.

## **7. DOCUMENTAZIONE RICHIESTA**

All’interno del plico informatico dovranno essere inseriti i seguenti documenti:

- a) domanda di partecipazione conforme all’Allegato 1, sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante, corredata da fotocopia del documento di identità in corso di validità;
- b) Documento di Gara Unico Europeo (DGUE), conforme all’Allegato 2, sottoscritto digitalmente;
- c) brochure aziendale che illustri: ambito dell’attività e organizzazione aziendale; know-how esperienziale nel settore dell’abbigliamento e/o pelletteria e nella gestione di marchi; dati finanziari in termini di volumi di attività svolta e prospettive di sviluppo.

## **8. FASE I – ESAME DOMANDE DI PARTECIPAZIONE**

Difesa Servizi S.p.A. procederà all’esame delle domande di partecipazione pervenute al fine di individuare gli operatori economici che, fermo restando il possesso dei requisiti soggettivi di cui agli artt. 94 e seguenti del D.Lgs. n. 36/2023, siano in possesso delle caratteristiche tecniche, economiche e finanziarie ritenute idonee in funzione degli obiettivi della presente procedura.

## **9. FASE II – LETTERA DI INVITO**

Difesa Servizi S.p.A., al termine delle attività di selezione degli operatori economici interessati (Fase I), provvederà ad inviare agli operatori economici valutati idonei, unitamente al proponente, una lettera di invito recante: termini e modalità di presentazione dell’offerta; modalità di dimostrazione dei requisiti tecnico-professionali; criteri di aggiudicazione. In relazione a quest’ultimi verrà utilizzato il criterio del miglior rialzo economico sui parametri base sopra indicati.

## **10. FACOLTÀ DI RICORSO AD APPOSITA NEGOZIAZIONE DIRETTA**

Successivamente allo svolgimento della presente manifestazione di interesse, Difesa Servizi S.p.A. si riserva di:

- procedere, nel caso in cui nessuna manifestazione di interesse sia stata presentata ovvero sia stata valutata non congrua, alla negoziazione diretta con il soggetto proponente alle condizioni economiche sopra indicate;
- procedere all'invito anche in presenza di un solo interessato;
- non procedere ad aggiudicazione in presenza di offerte ritenute non congrue.

## 11. INFORMATIVA GDPR

I dati raccolti sono trattati e conservati ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 196/2003 esclusivamente per le finalità inerenti la gestione della presente procedura. Titolare del trattamento è Difesa Servizi S.p.A. Qualsiasi richiesta relativa al trattamento dei dati potrà essere indirizzata al DPO all'indirizzo [protocollo@pec.difesaservizi.it](mailto:protocollo@pec.difesaservizi.it).

## 12. ALTRE INFORMAZIONI

**Responsabile del procedimento:** il RUP è il Capo Divisione Brand e Media pro tempore di Difesa Servizi S.p.A.

**Chiarimenti:** eventuali quesiti possono essere richiesti via PEC a [protocollo@pec.difesaservizi.it](mailto:protocollo@pec.difesaservizi.it) entro 10 giorni prima della scadenza.

**Pubblicazione:** il presente avviso è pubblicato sul sito [www.difesaservizi.it](http://www.difesaservizi.it) nella sezione Gare.

*Il presente avviso non è vincolante per Difesa Servizi S.p.A. che, in ogni caso, si riserva la facoltà di interrompere o annullare la presente procedura in ogni momento per ragioni di sua esclusiva competenza istituzionale.*

**L'Amministratore Delegato**

Dott. Luca Andreoli