

## Concedente

## DIFESA SERVIZI S.p.A

## Denominazione progetto

**Progettazione, costruzione e gestione di una pista per test e prove su veicoli presso l'area dell'ex Aeroporto – Torrino e annessi terreni in Agro di Manduria (TA),  
PROPOSTA ai sensi dell'Art. 193, D.lgs. 36/2023**

## RTI Proponente

Mandataria:



**E.ON Business Solutions S.r.l.**  
Via dell'Unione, 1  
20122 Milano

Mandante:



**Automobile Club d'Italia**  
Via Marsala, 8  
00185 Roma

Mandante:



**Prefabbricati Pugliesi S.r.l.**  
Contrada Palombara, C.P. 10  
72024 Oria (Br)

## Timbri e firme

00	Emissione	22/03/2024			
Rev	Descrizione	Data	N. Cognome	N. Cognome	N. Cognome
Tabella Revisione		Emesso		Controllato	Approvato
X	0 - Gara / Offerta / Preventivo	1 - Progetto Preliminare	2 - Progetto Definitivo		
	3 - Progetto Esecutivo	4 - As Built	5 - Documentazione STD		
	6 - Altro				
<b>Titolo</b>					
<b>Matrice dei rischi</b>					
<b>Documento</b>					
	<b>3.3</b>			<b>Revisione</b>	<b>00</b>

## FASE DI REALIZZAZIONE

## RISCHIO COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione degli Interventi non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione delle opere	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	X			Art.10
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti	Ritardi nella realizzazione	X	X		Art.4
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi da espropri o a maggiori costi di esproprio per errata progettazione e/o stima	Ritardi e incrementi di costo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo	A seconda di chi esercita il potere espropriativo		
Rischio ambientale e/o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incrementi di costo per tutela o risanamento ambientale	X	X		Art. 9
Rischio di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Ritardi e costi di nuova progettazione		X		Art.15
Rischio varianti di progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X			Art. 15

## FASE DI GESTIONE

## RISCHIO DI DOMANDA

Rischio legato alla variabilità della domanda di servizi, non dipendente dalla quantità e dalla qualità del servizio prestato dal partner privato

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<b>Rischio di domanda</b>	Rischio di una contrazione della domanda nel caso di servizi a tariffazione sull'utenza/commerciali	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 24
<b>Rischio di offerta</b>	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 24

## RISCHIO DI DISPONIBILITÀ

La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
<b>Rischio di disponibilità</b>	Rischio che il servizio non sia disponibile secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica delle opere accessorie	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali		X		Art.26
<b>Rischio di gestione</b>	Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli standard pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o incameramento delle penali		X		Art. 26

ALTRI RISCHI						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione e note
Rischio finanziario	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile Rischio di un aumento dei tassi di interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art. 10
Rischio di approvvigionamento e/o incremento costi dei fattori produttivi	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo		X		Art. 10
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco dei servizi		X		Art.24
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi		X		Art. 24
Rischio delle relazioni industriali	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Incremento dei costi e nei ritardi nella realizzazione			X	È un rischio che richiede una valutazione caso per caso
Rischio commissionamento/ stakeholders	E' il rischio che le opere non ricevano l'approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti del servizio), necessaria per procedere alla loro realizzazione	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi			X	Il consenso degli <i>stakeholder</i> deve essere verificato e acquisito prima
Rischio Operativo (art. 5 e considerando 18 direttiva 23/2014)	Rischio economico <i>tout court</i>	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del contratto		X		La Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al <i>partner</i> privato e non prevede forme di garanzia pubbliche