



AVVISO PUBBLICO PER LA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE RELATIVA ALL'ESPLETAMENTO DI UNA SUCCESSIVA PROCEDURA DI GARA PER LA CONCESSIONE DELLA LICENZA IN ESCLUSIVA RELATIVA ALL'USO ED ALLO SFRUTTAMENTO COMMERCIALE DEGLI EMBLEMI, STEMMI ED ALTRI SEGNI DISTINTIVI DELL'AERONAUTICA MILITARE, PER LA CLASSE MERCEOLOGICA "25" (ABBIGLIAMENTO).

PREMESSA

Difesa Servizi S.p.A. è una Società in *house* del Ministero della Difesa che, ai sensi dell'art. 535 del D.Lgs 66/2010, è costituita ai fini della gestione economica di beni, anche immateriali, e servizi derivanti dalle attività istituzionali della Difesa che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate, compresa l'Arma dei Carabinieri. Al riguardo, Difesa Servizi S.p.A. - ha stipulato apposita convenzione con lo Stato Maggiore dell'Aeronautica Militare per la promozione e gestione economica degli stemmi araldici della predetta Forza Armata.

A seguito di procedura di gara, Difesa Servizi S.p.A. ha stipulato il contratto per la concessione della licenza in esclusiva in oggetto con un operatore economico.

Il citato contratto avrà scadenza a tutto il 31.12.2026.

Il medesimo operatore economico in vista della scadenza contrattuale ed in possesso dell'informazione qualificata della scadenza stessa ha, a seguito di negoziazione e valutazione da parte di Difesa Servizi S.p.A., avanzato una nuova proposta contrattuale per la citata attribuzione della licenza in esclusiva relativo all'uso e allo sfruttamento commerciale degli emblemi, stemmi ed altri segni distintivi dell'Aeronautica Militare per la classe merceologica 25 della classificazione di Nizza.

Le predette denominazioni, stemmi, emblemi e gli altri segni distintivi dell'Aeronautica Militare Italiano sono tutelati dall'articolo 300, comma 4, del decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66 e dal decreto del Ministro della Difesa 25 luglio 2012, n. 162.

Alla presente procedura di gara ad evidenza pubblica, avendo ad oggetto un contratto attivo, si applica l'art. 13 del codice dei contratti D.Lgs. 36 del 2023 oltre alla disciplina speciale sopra richiamata dagli articoli 300 e 535 del D.Lgs. 66/2010.

La sopra citata procedura di gara, diretta a selezionare un operatore economico cui affidare, mediante contratto attivo, la concessione della licenza in oggetto, sarà aggiudicata in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Difesa Servizi S.p.A. si riserva di interrompere in qualsiasi momento, per ragioni di sua esclusiva pertinenza, il procedimento avviato, senza che i soggetti richiedenti possano vantare alcuna pretesa.

1. OGGETTO DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Costituisce oggetto della manifestazione di interesse l'affidamento ad un licenziatario della "licenza in esclusiva relativa all'uso ed allo sfruttamento commerciale degli emblemi, stemmi e immagini dell'Aeronautica Militare, per la classe merceologica 25 (abbigliamento)".

Per **Licenziatario** si intende il soggetto, che sviluppa attività di design e commercializzazione dei prodotti oggetto della licenza.

Per **prodotti** si intendono gli articoli riportanti i marchi oggetto di licenza.

Per **minimo garantito (in conto royalty)** si intende il corrispettivo annuo da versare alla Società secondo le scadenze previste da considerarsi in conto royalty.

Per **royalty** si intende la percentuale stabilita nel contratto di licenza che sarà riconosciuta alla Società sulla base del fatturato annuo realizzato dal soggetto licenziatario derivante dallo sfruttamento della licenza oggetto della presente manifestazione di interesse.

Per classe **merceologica** si fa riferimento alla classificazione internazionale dei prodotti e dei servizi di Nizza che, ai fini della presente procedura, verranno concessi secondo le seguenti modalità:

- Prodotti in classe 25 (abbigliamento) (quale classe prevalente):
 - licenza **in esclusiva** per i prodotti di abbigliamento;
 - licenza **in esclusiva, solo per i negozi di abbigliamento monomarca**, limitatamente all'abbigliamento *sportivo-tecnico* e per tutte le tipologie di materiali quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, *borse, porta casco, altri prodotti ed accessori tipo portafogli, tracolle, zaini e calzature*;
- Prodotti in classe 18 (pelletteria e pellami): licenza (**in esclusiva solo per negozi monomarca**) per giacche, giubbotti e capi spalla in pelle, guanti in pelle, cinture in pelle;
- Attività in classe 35 (pubblicità e commercio): licenza **non in esclusiva**.

2. CONDIZIONI ECONOMICHE PROPOSTE

Al fine di consentire agli eventuali soggetti interessati di valutare la possibilità di presentare la domanda di partecipazione alla presente procedura di seguito si espongono le condizioni economiche proposte dal contraente uscente:

- 1) **Durata contrattuale:** dal 01.01.2027 al 31.12.2033;
- 2) **Minimo garantito in conto royalty:** € 800.000,00 da corrispondere, indipendentemente dal fatturato realizzato, a Difesa servizi s.p.a.;
- 3) **Royalty** del 5,50% sul fatturato annuo realizzato fino a € 40.000.000,00 oltre IVA;
- 4) **Royalty** del 6,00% sul fatturato annuo realizzato a partire da € 40.000.001,00 e fino a € 55.000.000,00;
- 5) **Royalty** del 7,00% sul fatturato annuo realizzato a partire da € 55.000.001,00 e oltre;
- 6) Un valore di € 50.000,00 annui di prodotti oggetto della licenza d'uso a titolo gratuito a disposizione di Difesa Servizi S.p.A. e/o dello Stato Maggiore dell'Aeronautica Militare (il prezzo considerato è quello presente sul sito internet detratto lo sconto del 40%);
- 7) Investimento massimo annuo di € 300.000,00 da destinarsi per più eventi nell'arco di ciascun anno anche in comunicazione congiunta con Difesa Servizi per l'intero periodo di concessione della licenza nel settore della moda in campagne pubblicitarie fieristiche ecc.
- 8) Diritto di opzione a favore del licenziatario di un diritto di opzione avente ad oggetto la proroga della concessione della licenza per un periodo di ulteriori tre (3) anni al verificarsi delle seguenti condizioni:
 - Che siano state corrisposte Royalty per i primi 5 anni di validità contrattuale per un ammontare pari a € 10.000.000,00
 - Che la media degli stati nei quali sono stati distribuiti i prodotti oggetto di licenza sia aumentata di almeno 3 unità nei primi 5 anni di validità contrattuale rispetto al numero degli Stati risultanti al 31.12.2026.
 - qualora non si avverassero le citate condizioni è facoltà del licenziatario di ottenere la proroga per il medesimo periodo del diritto di opzione (ulteriori 3 anni) corrispondendo alla Licenziante la differenza di importo per il raggiungimento di quanto indicato al primo alinea del presente punto.

3. ENTE AGGIUDICATORE

Difesa Servizi S.p.A., Indirizzo postale: Via Flaminia, 335 – 00196 Roma (RM);

Telefono: +39 06469168203/4; Fax +39 006469168240

Posta elettronica: segreteria@difesaservizi.it

Posta elettronica certificata: PROTOCOLLO@PEC.DIFESASERVIZI.IT

Indirizzi internet: Indirizzo generale dell'amministrazione aggiudicatrice:
<http://www.difesaservizi.it>;

Indirizzo del profilo del committente: <http://www.difesaservizi.it/gare>.

4. AMBITO TERRITORIALE DELLA LICENZA

Nazionale ed in tutti i Paesi nei quali al momento della stipula del contratto discendente dalla presente procedura il marchio è registrato e tutelato.

5. SOGGETTI DESTINATARI E PRESCRIZIONI GENERALI

Possono presentare domanda di partecipazione alla presente manifestazione di interesse (FASE I) gli operatori economici di cui all'art. 65 del D.lgs. 36 del 2023 che:

- svolgono un'attività economica inerente all'oggetto della procedura (produzione, commercializzazione di materiale di abbigliamento);
- siano in possesso di indiscussa solidità economica;
- garantiscano un'adeguata capacità di penetrazione del mercato di riferimento, sia in ambito nazionale che estero, al fine di conseguire porzioni sempre maggiori di esso;
- contribuiscano alla promozione e diffusione del marchio "AM" associato a prodotti con alti standard qualitativi e dotati di appetibilità presso il pubblico.

A tal proposito, Difesa Servizi S.p.A. si riserva di invitare alla successiva fase della procedura di gara (Fase II) gli operatori economici che, avendo presentato domanda di partecipazione alla presente manifestazione di interesse, siano risultati in possesso dei citati elementi.

Ai predetti soggetti si applicano le disposizioni normative contenute nel D.lgs. n. 36 del 2023 relativamente alla partecipazione in forma associata, come anche verrà specificato nella lettera di invito.

È fatto divieto, a pena di esclusione di tutte le domande presentate, di manifestare l'interesse per la presente procedura in più di un raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, ovvero di partecipare alla procedura anche in forma individuale qualora si partecipi alla medesima in raggruppamento o consorzio ordinario.

E' fatto divieto di partecipare alla medesima gara ai concorrenti che si trovino fra di loro in una situazione di controllo di cui all'art. 2359 del codice civile o in una qualsiasi relazione, anche di fatto, laddove la situazione di controllo o la relazione comporti che le offerte siano imputabili ad un unico centro decisionale.

Nel caso in cui la Società rilevasse tale condizione in capo al soggetto aggiudicatario della gara dopo l'aggiudicazione della gara stessa o dopo l'affidamento del contratto, si procederà all'annullamento dell'aggiudicazione, con la conseguente ripetizione delle fasi procedurali, ovvero la revoca in danno dell'affidamento.

Si evidenzia che la mancata osservanza delle prescrizioni sopra riportate determina l'esclusione dal procedimento del singolo operatore economico e di tutti i raggruppamenti temporanei o consorzi ordinari di concorrenti cui lo stesso partecipi ovvero dei consorzi stabili e di tutti quelli di cui all'art. 65 del D.lgs. n. 36 del 2023.

6. MODALITA' DI PRESENTAZIONE DELLA RICHIESTA DI PARTECIPAZIONE

I soggetti interessati dovranno presentare a Difesa Servizi S.p.A., con le modalità successivamente indicate, specifica richiesta di partecipazione che dovrà:

- essere redatta in lingua italiana;
- sottoscritta dall'operatore economico interessato a partecipare alla presente procedura;
- essere presentata, a mezzo PEC all'indirizzo protocollo@pec.difesaservizi.it recante nell'oggetto la dicitura: *"domanda di partecipazione per la manifestazione di interesse relativa all'espletamento di una successiva procedura per la concessione della licenza in esclusiva relativa all'uso ed allo sfruttamento commerciale degli emblemi, stemmi e immagini dell'Aeronautica Militare per la classe merceologica "25" (abbigliamento)"*. A tal proposito si evidenzia che l'invio sarà a completo ed esclusivo rischio dell'operatore economico, restando esclusa qualsivoglia responsabilità di Difesa Servizi ove, per disguidi di qualsiasi natura, l'invio informatico, non pervengano all'indirizzo di destinazione entro il termine perentorio sotto indicato. Ai fini dell'accertamento del rispetto del termine di presentazione, richiesto a pena di esclusione, farà fede unicamente la data di notifica a Difesa Servizi, con l'attestazione del giorno e dell'ora di arrivo della citata mail PEC;

- contenere oltre all'intestazione, all'indirizzo e al numero di telefono, un indirizzo di posta elettronica certificata (casella PEC) ove ricevere, con validità legale, eventuali comunicazioni relative alla procedura di ammissione (che si aggiungono e possono sostituire le comunicazioni di rito inviate per posta ordinaria);
- pervenire entro il termine perentorio delle **ore 16.00 del giorno 20 febbraio 2026**. A tal proposito, non saranno presi in considerazione i plichi pervenuti oltre il suddetto termine di scadenza, anche per ragioni indipendenti dalla volontà dell'operatore economico, qualora pervengano in formato “*non leggibile*” o “*non apribile*”. A tal proposito si raccomanda la verifica dei file prima del loro invio mediante PEC.

6.1 DOCUMENTAZIONE

All'interno del *plico informatico* dovranno essere rispettivamente inseriti o trasmessi, i seguenti documenti:

- a) **domanda di partecipazione** alla procedura in oggetto, redatta in carta semplice ai sensi del D.P.R. n.445/2000, conforme all'**Allegato 1**, che si richama per le prescrizioni in esso contenute, sottoscritta dal legale rappresentante del concorrente/titolare dell'impresa, corredata da fotocopia del documento di identità del sottoscrittore in corso di validità, ovvero, per i concorrenti non residenti in Italia, da documentazione idonea equivalente secondo lo Stato di appartenenza.

L'istanza di partecipazione potrà essere sottoscritta anche da un procuratore del legale rappresentante e, in tal caso, dovrà essere allegata, **a pena di esclusione**, la relativa procura in originale o copia conforme all'originale.

Nel caso di partecipazione in forma di raggruppamento temporaneo di imprese (RTI)/consorzio ordinario di imprese costituendi è necessario esplicitare detta forma di partecipazione redigendo nella parte di interesse il predetto allegato 1.

La domanda di partecipazione dovrà essere firmata digitalmente dal legale rappresentante del concorrente o da suo procuratore (con allegata relativa procura da produrre secondo le modalità in seguito specificate), ovvero sottoscritta con firma olografa e scansionata accompagnata da fotocopia del documento d'identità del dichiarante in corso di validità.

- b) **Documento di gara unico europeo (DGUE), sottoscritto secondo quanto indicato alla precedente lettera a).** Il DGUE dovrà essere redatto, ai sensi del D.P.R. n. 445/2000, in carta semplice conforme all'**Allegato 2**;

- c) **brochure aziendale in cui l'operatore economico esponga in modo compiuto:**

- 1) **ambito dell'attività aziendale, organizzazione e presenza sul mercato;**
- 2) **know how esperienziale anche nel settore della gestione di marchi;**
- 3) **dati finanziari in termini di volumi di attività svolta ovvero di prospettive di sviluppo futuro.**

Nel caso in cui l'operatore economico risulti costituito a seguito di fusioni, scissioni o incorporazioni ovvero abbia acquisito “rami d'azienda”, la descrizione dovrà essere riferita anche ai soggetti economici che hanno effettuato la scissione, la fusione o l'incorporazione ovvero all'operatore economico che ha ceduto il ramo d'azienda.

In caso di RTI/Consorzio ordinario si richiede che gli elementi di cui alla lettera c) vengano rappresentati in riferimento a ciascun operatore economico facente parte del raggruppamento o del consorzio.

Gli elementi di cui alla precedente lettera c), stante l'oggetto e la tipologia del contratto, non possono formare oggetto di avvalimento da parte di soggetti terzi.

7. FASE I – ESAME DOMANDE DI PARTECIPAZIONE.

Difesa Servizi S.p.A. procederà all'esame delle domande di partecipazione pervenute al fine di individuare gli operatori economici che, fermo restando il possesso dei requisiti soggettivi di cui all'articolo 94 e seguenti del D.Lgs. n. 36 del 2023, siano in possesso delle caratteristiche tecniche, economiche e finanziarie ritenute idonee in funzione degli obiettivi della presente procedura.

8. FASE II - LETTERA DI INVITO.

Difesa Servizi S.p.A., al termine delle attività di selezione degli operatori economici interessati (FASE I), provvederà ad inviare agli operatori economici valutati idonei una lettera di invito recante:

- termini e modalità di presentazione dell’offerta;
- modalità di dimostrazione dei requisiti tecnico-professionali;
- criteri di aggiudicazione.

Al riguardo si precisa che in relazione ai criteri di aggiudicazione verrà utilizzato il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa partendo dalla proposta base sopra enucleata e descritta.

9. FACOLTA’ DI RICORSO AD APPOSITA NEGOZIAZIONE DIRETTA

Successivamente allo svolgimento della presente manifestazione di interesse, Difesa Servizi S.p.A. si riserva di:

- Procedere, nel caso in cui nessuna manifestazione di interesse sia stata presentata ovvero sia stata valutata non congrua, all’eventuale individuazione dell’operatore economico cui affidare la licenza in esclusiva relativa all’uso ed allo sfruttamento commerciale degli emblemi, stemmi e immagini dell’Aeronautica Militare per la classe merceologica “25” (abbigliamento);
- procedere all’invito, anche in presenza di un solo interessato;
- procedere all’assegnazione tramite negoziazione diretta in presenza di un solo interessato;
- non procedere ad aggiudicazione della discendente procedura di gara in presenza di offerte ritenute non congrue.

10. ALTRE INFORMAZIONI

Procura

Nel caso in cui la documentazione prodotta per la partecipazione al presente avviso venga sottoscritta da un procuratore del singolo concorrente, dovrà essere prodotta copia conforme all’originale del relativo atto di procura; la copia conforme all’originale è prodotta mediante fotocopia dell’originale corredata da dichiarazione di conformità all’originale e fotocopia di un documento di identità del dichiarante.

Richieste chiarimenti

Eventuali ed ulteriori informazioni sulla manifestazione di interesse, potranno essere richieste a Difesa Servizi S.p.A. mediante email: protocollo@pec.difesaservizi.it e entro 10 giorni dalla scadenza del termine fissato per la presentazione delle domande di partecipazione. Non sarà, pertanto, dato riscontro ai quesiti pervenuti successivamente al termine indicato.

Le richieste di chiarimenti dovranno essere formulate esclusivamente in lingua italiana e con le modalità sopra indicate. Il riscontro sarà dato almeno 6 giorni prima della scadenza del termine fissato per la presentazione delle domande di partecipazione.

Ulteriori informazioni potranno essere reperite consultando il sito internet www.difesaservizi.it, sul quale è data pubblicità del presente avviso.

Informativa ai sensi del GDPR

Si informa che i dati raccolti sono destinati alla scelta del contraente ed il loro conferimento ha natura facoltativa, fermo restando che il concorrente che intende partecipare alla presente procedura e a quella successiva di gara deve fornire a Difesa Servizi la documentazione richiesta alla normativa vigente.

I diritti dell’interessato sono quelli previsti dall’art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e potranno essere esercitati ai sensi della legge 241/90.

I dati raccolti possono essere comunicati al personale di Difesa Servizi che cura il procedimento di cui al presente avviso e a coloro che presenziano all’apertura dei plichi cartacei o informatici pervenuti e ad ogni altro soggetto che vi abbia interesse ai sensi della legge 241/90.

Titolare del trattamento dei dati è Difesa Servizi.

Verifica titoli

Difesa Servizi si riserva la facoltà di sottoporre a verifica quanto dichiarato dai candidati in sede di domanda di partecipazione.

Documentazione

La documentazione relativa al presente avviso è pubblicata sul sito istituzionale della Società www.difesaservizi.it è la seguente:

Avviso pubblico per la manifestazione di interesse comprensivo dei seguenti allegati:

Allegato 1) Domanda di partecipazione;

Allegato 2) Dichiarazione relativa all'assenza delle cause di esclusione (DGUE);

Roma,

L'Amministratore delegato
Dott. Luca Andreoli